



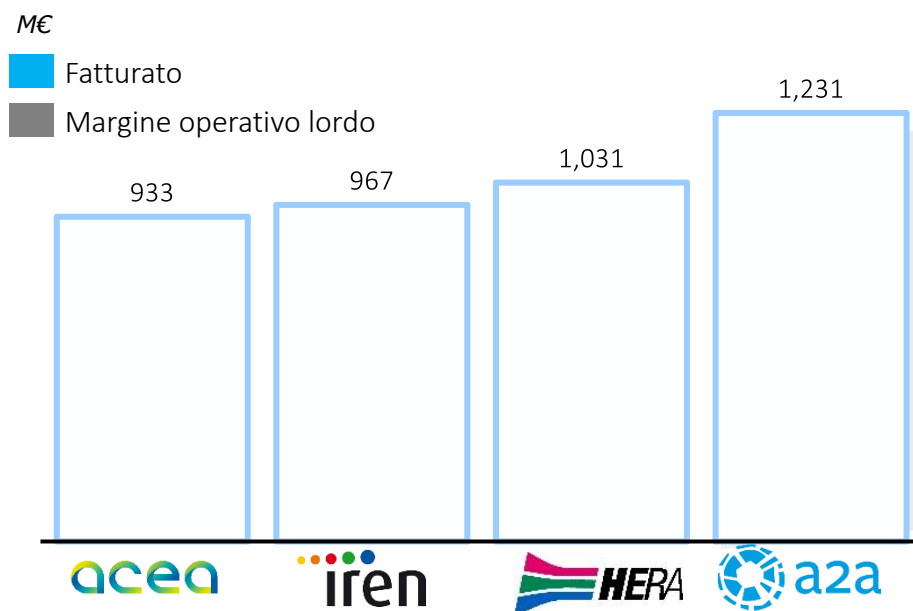
Il Gruppo A2A

Breve overview

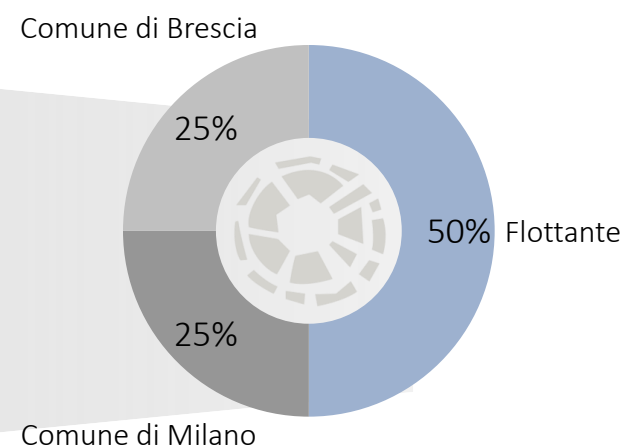
Bormio, 26 settembre 2019

A2A IN SINTESI

Principali utilities quotate

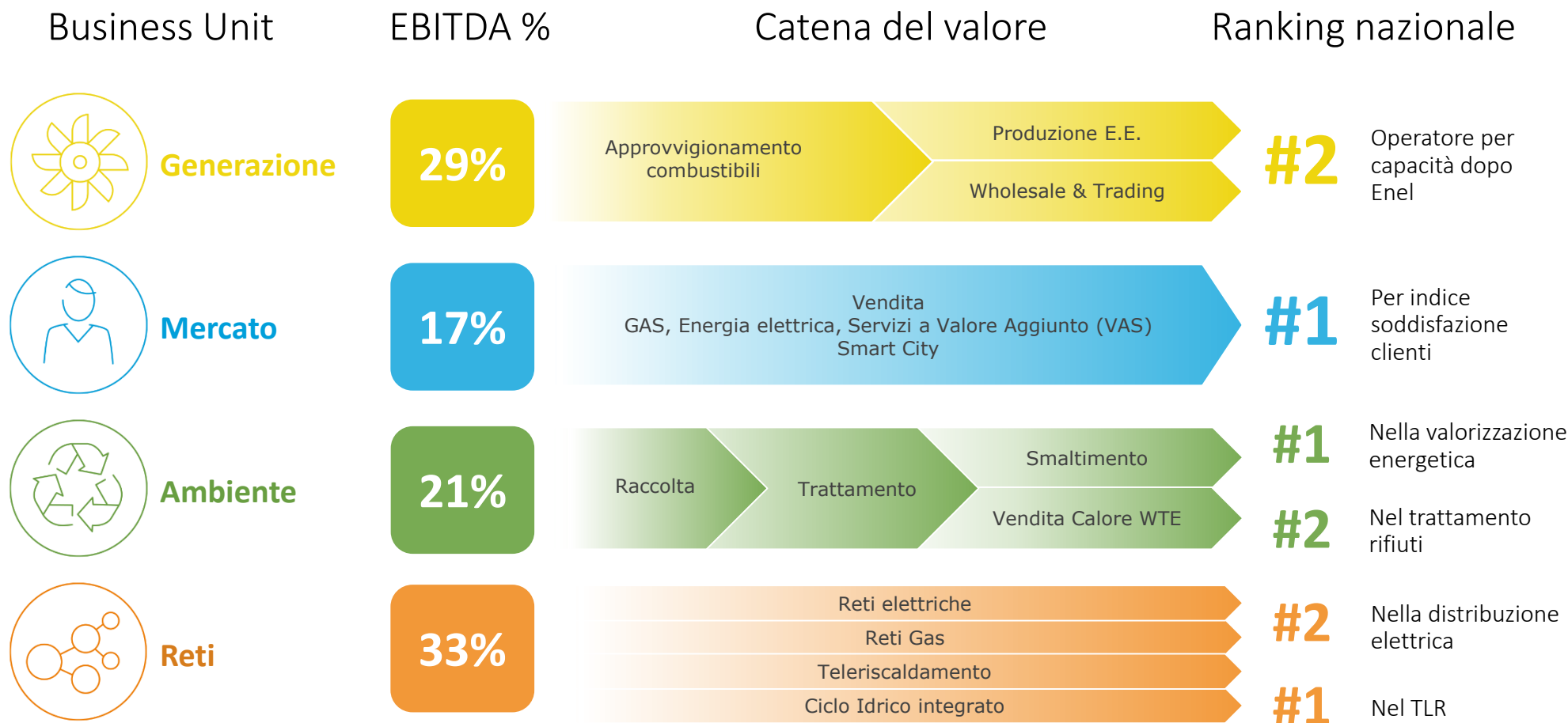


Composizione azionariato



- **Multi-utility leader in Italia con margine operativo lordo di 1,2 B€**
- **Controllata dai Comuni di Milano e Brescia con 50% + 2 azioni**

PRINCIPALI AREE DI BUSINESS



**Business mix bilanciato e integrato,
con significative complementarietà e sinergie tra BU**

PRINCIPALI TREND INDUSTRIALI

MACRO TREND

- Uscita dalle discariche
- Accelerazione nella raccolta differenziata
- Bilanciamento del sistema dei rifiuti e recupero di materia
- Decarbonizzazione
- Democrazia energetica
- Riduzione del LCOE di eolico e FV
- Efficienza energetica
- Servizi Smart per i cittadini e digitalizzazione (IoT)
- Mobilità verde

CONFERMATI

ECONOMIA CIRCOLARE

TRANSIZIONE ENERGETICA

SOLUZIONI SMART

TENDENZE DI MERCATO

ESEMPI

4x produzione annuale globale di **plastica al 2050¹**

Sostituzione di gas importato con **biometano** da rifiuti organici

Limite⁵ del **10%** ai conferimenti in **discarica** entro il 2030

Riduzione del **54÷61%** del costo delle batterie Li-ion al 2030²

2,3x GW di FER installate al 2030 come da obiettivi PNIEC

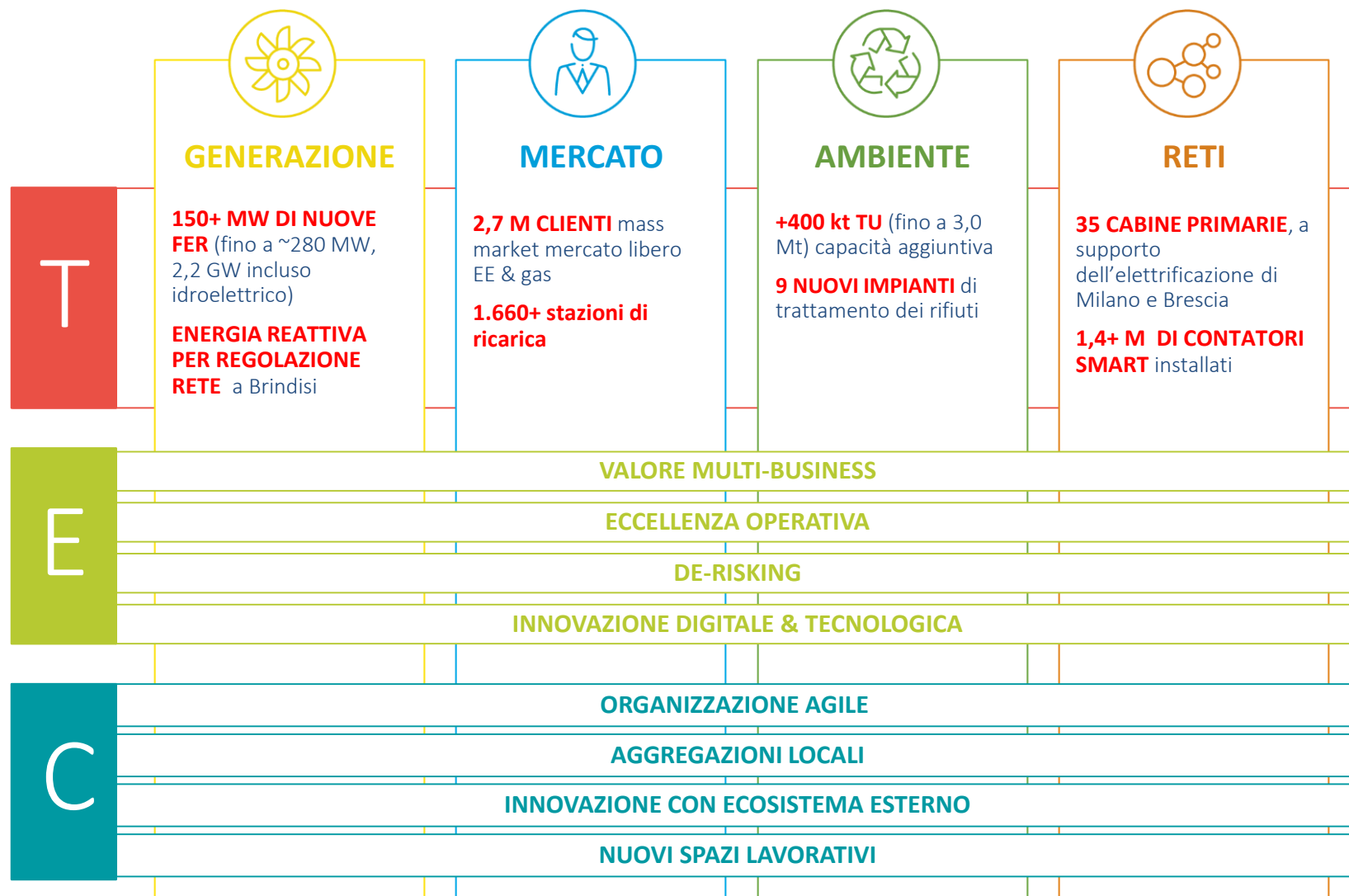
Chiusura delle centrali a carbone in Italia entro il 2025

Da **3 a 125** milioni di veicoli elettrici al 2030 trainando l'elettrificazione³

3x prodotti connessi⁴ nei prossimi 7 anni

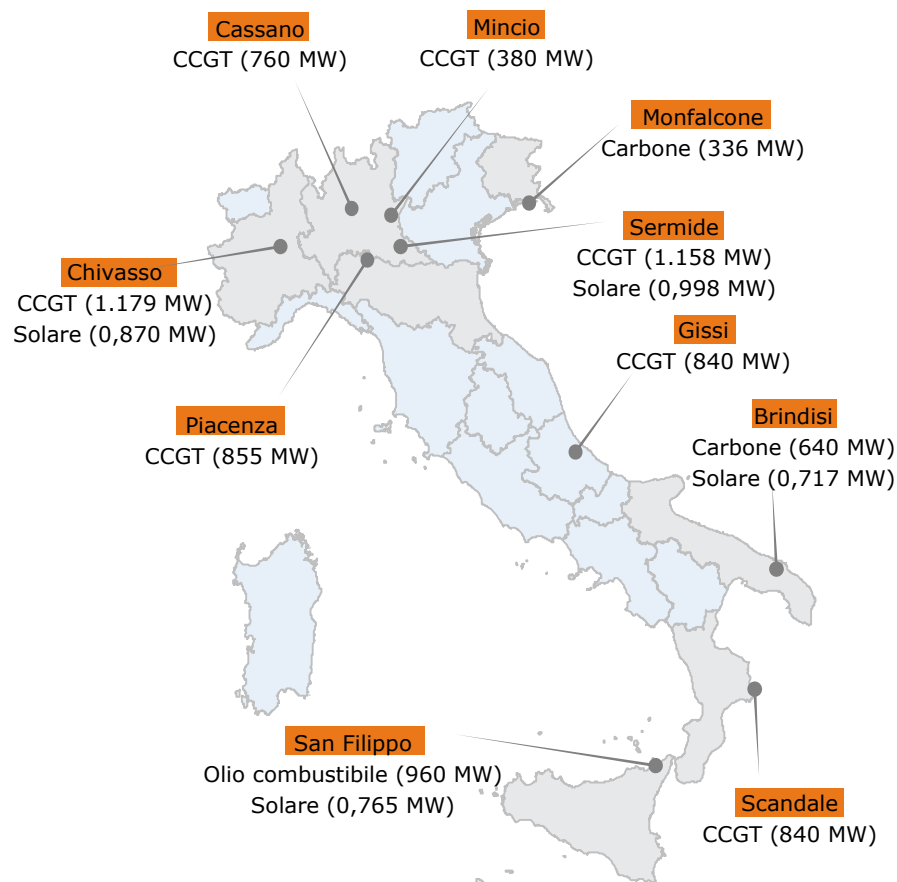
Aumento del **32,5%** nell'efficienza energetica⁵ entro il 2030

PIANO STRATEGICO 2019-23: QUADRO SINOTTICO



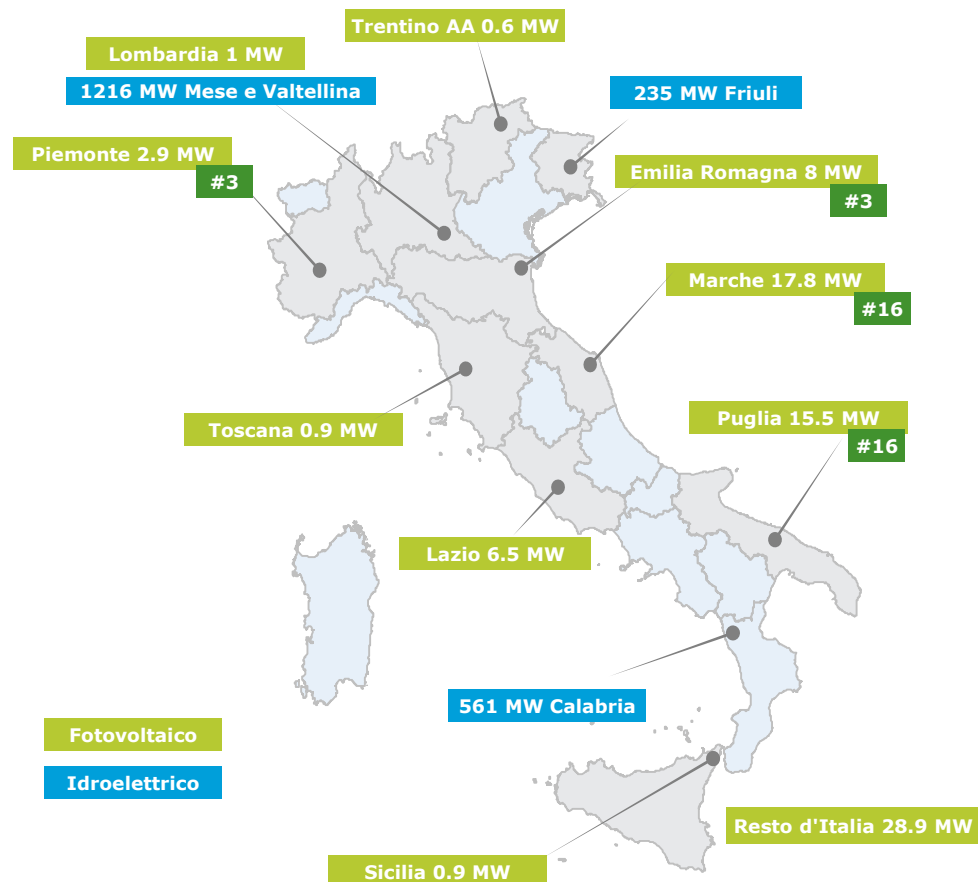


FONTI TERMoeLETTRICHE



Circa 8.000 MW di capacità termoelettrica ...

FONTI RINNOVABILI



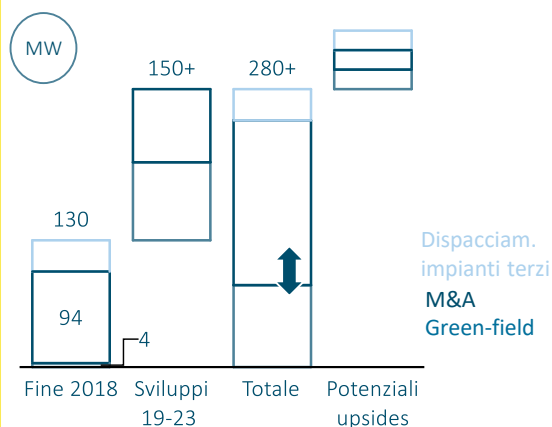
... 2.000 MW di capacità idroelettrica, 100 MW di fotovoltaico

BP 2019-23: GENERAZIONE IN TRASFORMAZIONE

Accelerazione

CRESCITA FER

- Confermato obiettivo di crescita **FV al 2022** con **riduzione LCOE**
- **Sviluppo** nelle **FER** guidato sia da selezionate **opportunità M&A**, sia da progetti **green-field in grid parity**

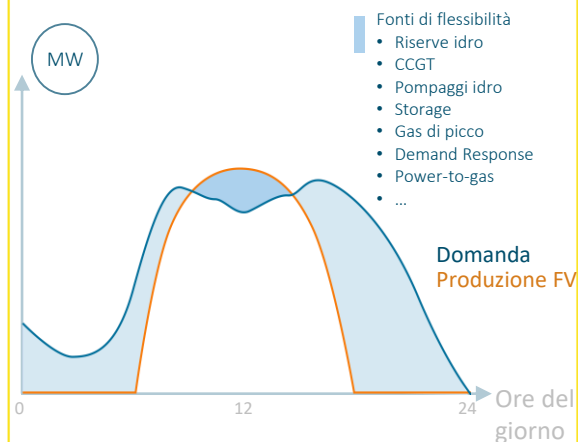


NUOVA CAPACITÀ FER A2A

Accelerazione

SOLUZIONI DI FLESSIBILITÀ

- Servizio **di regolazione della tensione di rete** a Brindisi (10 anni)
- **Impianti a gas di picco** (5 progetti in corso di analisi), **storage** e **pompaggi idro** per rispondere al crescente **bisogno di flessibilità**



CRESCENTE BISOGNO DI FLESSIBILITÀ

Accelerazione

RICONVERSIONE IMPIANTI



- **Accelerazione dei progetti di riconversione**, con prospettiva di **economia circolare**, progettati seguendo i **bisogni del territorio**



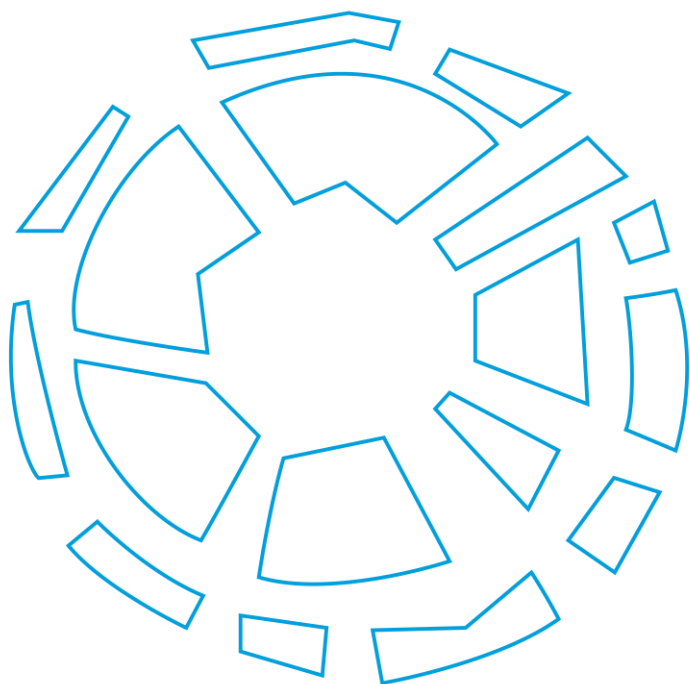
PROGETTI DI RICONVERSIONE

Nota: LCOE = Costo attualizzato elettricità



Progetti aggiuntivi
(non inclusi nei numeri di BP)

CONCLUSIONI



Il nostro **portafoglio** integrato **multi-business** porta a una naturale **copertura dal rischio** e alla **massimizzazione delle sinergie infra-BU**

Obiettivi **ambiziosi ma raggiungibili** garantiscono una **crescita economico-finanziaria solida**

Il nostro Piano ha un **potenziale rilevante di upside da progetti aggiuntionali**

La nostra strategia di **lungo termine** è fondata sul **business sostenibile**